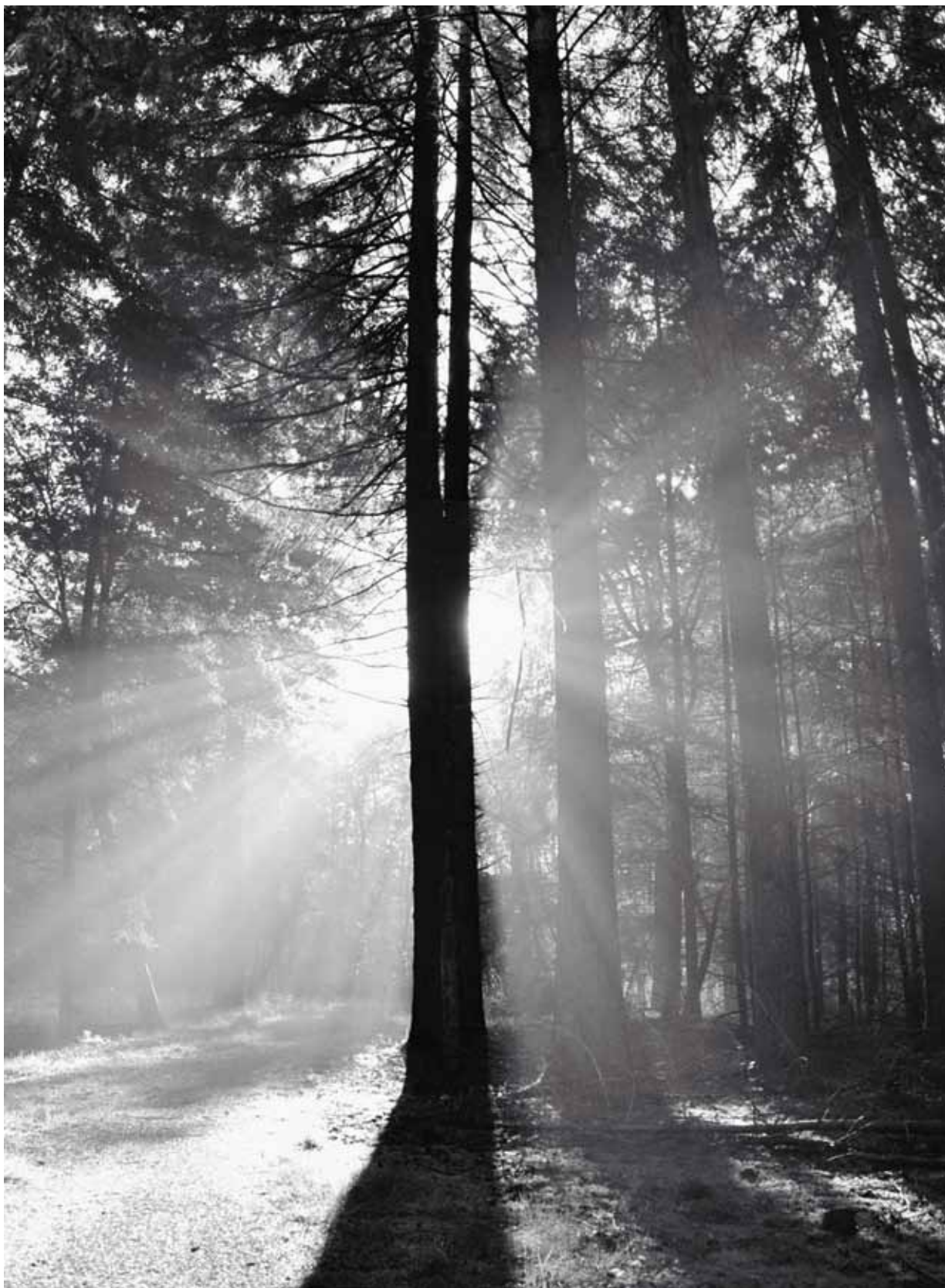


VINGE

ÅRSÖVERSIKT

INNEHÅLL

VÄLKOMMEN TILL VINGE	3
VINGE- ÅRETS BÄSTA NORDISKA ADVOKATFIRMA	4
VINGES MANAGING PARTNERS – STÄRKTA UR ETT AVVAKTANDE ÅR	6
NORDENS STÖRSTA HAMN OMBILDAS	8
SKÅNSK HÄLSOSUCCÉ UT I VÄRLDEN	9
NYA JURIDISKA VÄGAR FÖR APOTEK	11
VERKSAMHETSOMRÅDEN	
ARBETSRÄTT	16
BANK & FINANS	17
BOLAGSRÄTT / CORPORATE & COMMERCIAL	18
CORPORATE FINANCE	19
EU- & KONKURRENSRÄTT	20
FASTIGHETSÄTT	21
FOREIGN DESKS	22
FÖRSÄKRINGSRÄTT	24
IMMATERIALRÄTT & MARKNADSFÖRING	27
IT, TEKNIK & TELEKOM	28
MILJÖRÄTT	29
MERGERS & ACQUISITIONS	30
OFFENTLIG UPPHANDLING	32
PROCESSRÄTT	32
REKONSTRUKTION & OBESTÅND	34
SJÖ- & TRANSPORTRÄTT	35
SKATTERÄTT	35
RANKINGS OCH OMNÄMNANDEN	36



VÄLKOMMEN TILL VINGE

DEN BÄSTA NORDISKA ADVOKATBYRÅN

Vinges affärsidé är att vara den ledande svenska affärsjuridiska partnern som med engagemang, enkelhet och resultatfokus bidrar till kundens framgång. Vi har byggt upp en unik kompetens och har ett komplett affärsjuridiskt erbjudande. Att vi är framgångsrika bekräftas bland annat av att Vinge utnämndes till ”The Nordic Law Firm of the Year” av Financial Times och Mergermarket.

Under 2010 var Vinge juridisk rådgivare i några av de större affärerna i svenskt näringsliv. En mycket omskriven transaktion var den då svenska staten privatiserade Apoteksmarknaden. Vinge agerade rådgivare till svenska staten och projektet pågick under såväl 2009 som 2010. En annan omskriven transaktion är ombildningen av Nordens största hamn, Göteborgs Hamn, och försäljningen av Proviva till franska Danone.

Vinges totala omsättning under 2010 uppgick till 969 Mkr, vilket var bättre än föregående år och bättre än förväntat med hänsyn till marknadsläget. Även 2010 var ett år som kan kännetecknas av en avvaktande marknad i spåren av den globala finanskrisen under 2008 och 2009.

KOMPLETT UTBUD

Vinge erbjuder marknaden ett komplett utbud av juridiska tjänster. Den samlade erfarenheten som finns i organisationen har lärt oss vad som behövs i form av resurser och service för att lösa våra kunders problem. På Vinge tar vi helhetsperspektivet, men med omsorg om detaljerna.

Eftersom de internationella affärsförhållandena blir mer och mer komplexa ger vi våra juridiska rekommendationer med hänsyn tagen till våra kunders affär i ett större perspektiv.

LÅNGSIKTIGA REKOMMENDATIONER

Företag i dag bedöms inte enbart efter finansiella grunder, utan också efter hur de agerar socialt och miljömässigt. Därför väger vi alltid in den typen av hänsynstaganden när vi ger råd till våra kunder i legala och affärsmässiga beslut. Och i det avseendet är det också viktigt att inte enbart se till nuet – våra råd ska fungera långsiktigt.

Vi på Vinge är helt inställda på att göra allt vi kan för att hjälpa våra kunder driva sin verksamhet framgångsrikt. Vi ser bortom problemen - vi ser lösningar.

Vi är nära 500 anställda på fyra kontor i Sverige och tre utomlands – Bryssel, Shanghai och Hong Kong. För att kunna leverera den bästa servicen till våra kunder krävs det att alla medarbetare gör sitt bästa. Vinge är summan av våra medarbetare och vi ser det som vår uppgift att leda utvecklingen inom vår bransch. Vår gemensamma förmåga och erfarenhet är det som gör oss på Vinge unika och till den ledande advokatfirman i Sverige.

VINGE VALD TILL ÅRETS BÄSTA NORDISKA ADVOKATFIRMA

Vinge har i hård konkurrens utsetts till årets bästa transaktionsbyrå. De statliga uppdragen i samband med försäljningen av Saab till Spyker och Volvo till Geely har varit framgångsfaktorer liksom det omfattande uppdraget för staten att privatisera Apoteket. Speciellt glädjande är det att få priset i klassen förvärv och fusioner under ett år som präglats av nedgång inom området.

Vinge har under året sett en relativt stadig ström av M&A-transaktioner trots att aktiviteten inom det området snarare har gått ned de senaste åren.

Priset delas ut av Financial Times och analysföretaget Mergermarket. Vinge fick priset som årets nordiska byrå i hård konkurrens från såväl svenska som internationella byråer. Utnämningen har skett genom en trestegsprocess där bland annat antalet affärstransaktioner, deras storlek och komplexitet ingår som kriterier. Även det strategiska innehållet i affärerna samt eventuellt nyhetsinslag har bedömts. En oberoende panel av M&A-expertter har sedan valt ut den bästa advokatfirman.

VINGES SENASTE UTMÄRKELSER:

LEGAL ADVISER OF THE YEAR – EUROPEAN PRIVATE EQUITY AWARDS 2011

Vinge utsågs till Legal Adviser of the Year 2011 i Norden när finansstidningen Real Deals presenterade European Private Equity Awards 2011. Vinge var den enda nordiska advokatbyrån som hade nominerats till utmärkelsen.

M&A AWARDS 2010, – NORDIC LEGAL ADVISER OF THE YEAR

Vinge har utsetts till årets advokatbyrå i Norden av Financial Times och Mergermarket. Utnämningen har skett i en process där bland annat antalet affärstransaktioner, deras storlek och komplexitet ingår som kriterier för en oberoende jury. Vinge fick utmärkelsen även 2008 och 2007.

CHAMBERS EUROPE AWARDS FOR EXCELLENCE 2010 - LAW FIRM OF THE YEAR – SVERIGE.

Vinge har fått utmärkelsen årets advokatfirma i Sverige vid bedömningen har inte endast hänsyn tagits till Vinges kunande och expertis inom den juridiska kärnaffären. Chambers har även vägt in framgångar som speciella uppdrag, strategisk tillväxt och klienternas höga betyg för servicen. Vinge fick utmärkelsen även 2008.

SVERIGES BÄSTA KONSULTER 2009

Vinge vann i kategorin Affärsjurister. Veckans Affärer har låtit uppdragsgivare betygsätta landets mest namnkunniga konsultföretag inom totalt sju kategorier, där Vinge rankas högst av köparna av affärsjuridiska tjänster på den svenska marknaden. Vinge fick utmärkelsen även 2007.

IFLR AWARDS 2009 – SWEDISH LAW FIRM OF THE YEAR

Vinge utsågs till Swedish Law Firm of the Year av IFLR, International Financial Law Review. IFLR utsåg vinnarna efter intervjuer med bolagsjurister och andra köpare av juridiska tjänster.

NORDISK SPELARE PÅ EN INTERNATIONELL ARENA

Vinge är den svenska medlemmen i ledande Lex Mundi, en internationell sammanslutning av oberoende advokatbyråer. Därtill har vi ett omfattande globalt nätverk av kontakter som vi utvecklat genom åren och som står till våra klienters förfogande.



VINGE STÄRKT UR ETT AVVAKTANDE ÅR

TYDLIG ÅTERHÄMTNINGSTREND SIKTAS

2010 kan karaktäriseras som ett delvis avvaktande år under vilket Vinge lyckades öka den totala omsättningen. För verksamheten i Göteborgsregionen var 2010 det bästa året någonsin. Glädjande var att Vinge behöll sin placering i toppen bland de svenska advokatbyråer som var mest anlitade vid olika transaktioner.



På en makroekonomisk nivå inleddes året med positiva signaler om en världsekonomi som återhämtade sig snabbare än förväntat efter den globala finanskrisen 2008/2009. Men krisen i Grekland och de övriga PIGS-länderna och frågetecknen kring styrkan i eurozon-samarbetet hade en dämpande effekt på ekonomin i världen och även i Sverige. Detta trots att svenska bolag under året i allt väsentligt visat fundamentalt starka finanser och att de svenska statsfinanserna varit starka. Men med en stor osäkerhet kring vilken region som ska ta den globala ledartröjan,

då både Europa och USA fokuserar på domestika budgetunderskott och arbetslöshet, påverkas även ett land som Sverige.

För Vinge var året ändå positivt, med den största faktureringen någonsin för Vinge i Göteborg och ett starkt år för Vinge i Skåne. I Stockholm gick omsättningen ned något, men resultatet blev ändå betydligt bättre än förväntat givet marknadsförutsättningarna.

- Vi har en stark position i Göteborg och är den klart ledande advokatbyrån i stan. Vi har under året haft stora konkursförvaltningsuppdrag i kombination med ganska många transaktionsuppdrag, framförallt under hösten, säger Olof Jisland, ansvarig för Vinge i Göteborgs-regionen.

- Vi har ökat vår omsättning med 20 procent sedan 2009, och ökningen ser ut att fortsätta under 2011, fortsätter Rikard Azelius, ansvarig för Vinge i södra Sverige. Verksamheten präglades till ganska stor del av rådgivning rörande transaktioner, processer och allmän affärsjuridik.

- För Vinges Stockholmskontor har uppdrag från staten och de statliga bolagen varit relativt omfattande och betydelsefulla och vi har också noterat en ökning av regulatoriska frågor inom flera praktikområden, säger Michael Wigge, som tillsammans med Olof Jisland och Rikard Azelius utgör Vinges ledningsgrupp. Michael är VD för Vinge tillika ansvarig för Vinges Stockholmskontor.

Av förklarliga skäl har såväl publika som privata transaktioner gått ner i kölvattnet av den globala finanskrisen, och detta har



generellt påverkat Vinges verksamhet. Michael Wigge, Olof Jisland och Rikard Azelius noterade dock redan under 2010 en viss återhämtning även inom transaktionsområdet, som förväntas få tydligare genomslag under 2011.

- Alla indikatorer visar på en ökad aktivitet bland såväl industriella som finansiella aktörer, och 2011 ser lovande ut vad gäller ett ökat antal transaktioner, säger Michael Wigge.

- För oss i Göteborgsregionen har andelen konkurser reducerats något under 2010 och vi förväntar oss en fortsatt nedgång inom det området, som kommer att kompenseras av en volymökning på transaktionssidan, säger Olof Jisland.

Även i Skåne känner man av en ökad aktivitet avseende transaktioner. – Under 2010 ökade vi våra volymer inom det området och vi tror att det kommer att fortsätta. En trend är att vi får lite större affärer under 2011, säger Rikard Azelius.

Vilka andra områden tror man kommer att präglade 2011?

I takt med att konkurrensen hårdnar gäller det att tydligt visa värdet av vårt erbjudande på marknaden, säger Rikard Azelius.

Detta är något vi kommer att arbeta mycket med under 2011. Olof Jisland håller med. – Proaktivitet och systematik i vårt arbete att nå nya klienter kommer att vara ett fokusområde under 2011. Att känna våra klienter, deras bransch och utmaningar, så att vi kan bli ett ännu bättre stöd i exempelvis industriellt motiverade transaktioner, tror vi är en framgångsfaktor. 2011 är också året då vi kommer att flytta till nya ”topplokaler”; vi flyttar till nytt kontor som byggs på taket på den fastighet vi redan sitter i.

- Att fortsätta arbeta med att överträffa klientens förväntan, ha högsta kvalitet i alla led och arbeta tillsammans som ett lag – det är långsiktiga mål som vi nu omsätter i ett antal olika aktiviteter som implementeras, säger Michael Wigge. Jag kan bara hålla med Rikard och Olof; proaktivitet är nyckeln för att ligga steget före våra konkurrenter. Till det skulle jag vilja lägga ordet samverkan, och då menar jag samverkan mellan våra olika praktikgrupper för att helt enkelt vara den bredaste och kunnigaste partnern till våra klienter. Det är grunden för 2011 års arbete.

CASE – GÖTEBORGS HAMN

NORDENS STÖRSTA HAMN OMBILDAS

Redan 2009 fattade Göteborgs kommun det historiska beslutet att dela upp Göteborgs Hamn i två delar; ett kommunalt hamnbolag samt tre terminalbolag med avsikt att överlåtas till externa aktörer. Vinge har bistått i projektet sedan allra första början.

Göteborgs Hamn är Nordens största hamn och hanterar 25 procent av all svensk utrikeshandel och 65 procent av all containertrafik. Med hela 70 procent av Nordens industri och befolkning inom 50 mils avstånd ligger Göteborgs Hamn geografiskt mycket bra till för att nå import- och exportföretag i hela Skandinavien och Östersjöregionen. Här finns terminaler för bilar, ro-ro, containrar, olja och passagerare, men det är de tre förstnämnda som är berörda av den pågående omstrukturen.

- Det är väldigt roligt att vi har haft förmånen att vara med ända från den dagen som politikerna initierade omvandlingen. Den omvandling som nu pågår av Göteborgs Hamn är en anpassning till omvärlden och till ökad konkurrens, säger Fredrik Sonander, ansvarig delägare som leder Vinges team för Göteborgs Hamn.

De första politiska besluten fattades redan 2009 och i februari 2010 startade de fyra nybildade bolagen sin verksamhet. Därmed startade också processen med att hitta nya ägare och operatörer av driften av de tre terminalbolagen. De externa operatörerna köper rätten att nyttja hamnens kajer och terminaler, men det är det kommunala hamnbolaget som äger all mark och infrastruktur.

I oktober 2010 tecknades så det första koncessionsavtalet mellan två externa operatörer – DFDS och C.Ports – och Göteborgs Hamn AB avseende ro-ro-terminalen. Avtalet löper på 25 år. I februari 2011 tecknades ett 10-årigt koncessionsavtal mellan hamnen och logistikföretaget Logent avseende driften av bilterminalen. Kvar på tur i överlåtelseprocessen är containerterminalen.

- Det är mycket utvecklande och stimulerande att få inblick i hamnverksamheten, som är en väldigt spännande verksamhet i en speciell industriell miljö. För Vinge är denna ombildning lite av ett drömprjekt, där vi ställs inför komplexa problem och får dra på alla våra kompetenser. Vi är stolta över att få vara med i denna historiska omvandling, avslutar Fredrik Sonander.

** Roro betyder roll on/roll of. Godset, som ofta är packat i trailrar, dras eller körs på och av fartyg som trafikerar linjer inom Europa.*



CASE –

SKÅNEMEJERIER SÄLJER AKTIER OCH BILDAR JOINT VENTURE MED DANONE

SVENSK HÄLSOSUCCÉ UT I VÄRLDEN

Redan i mitten av 1980-talet fann en grupp forskare vid Lunds Tekniska Högskola den högintressanta bakterien *Lactobacillus plantarum* 299v, som finns naturligt i alla friska magar. För att ta forskningen vidare till en färdig konsumentprodukt bildades företaget Probi på 1990-talet och efter ett samarbete med Skånemejerier skapades fruktdrycken Proviva. Sedan hösten 2010 samäggs Proviva med franska mejerijätten Danone, och Vinge hjälpte Skånemejerier att få affären i lås.

Skånemejerier har inte bara varit producent och distributör av fruktdrycken sedan lanseringen 1994. Det är tack vare Skånemejerier som den sista pusselbiten föll på plats, nämligen i hur *lp* 299v skulle tillsättas drycken utan bismak och med bibehållna positiva effekter.

I samband med att Skånemejerier beslutade sig för att fokusera på sin kärnverksamhet så var Proviva ett naturligt avyttringsalternativ. Beslutet baserades på en önskan att hitta en stark partner, som var beredd att satsa på Proviva med internationella distributionskanaler.

- Processen startade något år innan avtalen slutligen tecknades och en av anledningarna till att det tog lite tid var att tre parter var inblandade. Då får man ha respekt för att det är många önskemål som ska tillgodoses, säger Björn Mullaart, delägare på Vinge i Skåne och projektledare för Vinges projektgrupp.

Överenskommelsen innebar att Skånemejerier sålde 51 procent av aktierna i Proviva AB till Danone. Framgent kommer Danone successivt att öka ägarandelen i Proviva och inom en elvaårsperiod kommer Proviva helt övergå i Danones ägo.

- Det här är ett bra sätt för Skånemejerier att fortsätta vara med på en uppsida för Proviva under drygt tio år, fortsätter Björn. Det upplevs också som positivt för regionen att det kommit in en stark ägare i en bransch som i övrigt upplever hård konkurrens med påföljande strukturella förändringar.



- För oss på Vinge i Skåne så var det här ett väldigt spännande uppdrag. I uppdraget ingick att ge råd och använda vår juridiska expertis inom frågor som rörde själva transaktionen som exempelvis avtal, förhandling, arbetsrätt, miljörett och tillståndsfrågor. Dessutom tillkom en stor del generell juridisk rådgivning gällande till exempel distributions- och leverantörsavtal. Då är det helt klart en fördel att ha den bredd och erfarenhet som Vinge har, avslutar Björn Mullaart.



CASE –

APOTEKET

NYA JURIDISKA VÄGAR

Den svenska apoteksmarknaden har under lång tid varit i statlig ägo. När svenskarna har behövt läkemedel eller hämta ut förskrivna mediciner från läkarbesöket har det endast funnits ett apotek att gå till. Så när den svenska regeringen tog beslutet att avreglera apoteksmarknaden och tillåta privata alternativ var det ett unikt beslut. Därtill skulle uppdraget utföras utan störningar på den livsviktiga läkemedelsförsörjningen och krav på högsta patientsäkerhet.

De legala strukturerna för hur det skulle gå till fanns endast i teorin – genomförandet var ett gigantiskt projekt som det inte fanns några verkliga erfarenheter ifrån.

När det stod klart att advokatfirman Vinge hade fått det prestigefyllda uppdraget började ett teamwork inom advokatfirmans form.

Uppdraget var att företräda det för ändamålet bildade bolaget Apoteket Omstrukturering AB i en omfattande avreglering och omstrukturering av en stor och viktig marknad. Försäljningarna genomfördes i åtta så kallade klusterbolag som tillsammans innehöll 465 Apotek.

Köpare var Kronans Droghandel, KF, Altor, Priveq, Investor Growth Capital samt Segulah. Den totala köpeskillingen uppgick till 5,9 miljarder svenska kronor.

- Uppdraget att hjälpa staten med försäljningen var mycket utmanande, betydelsefullt och hedersamt för oss på Vinge, säger Carl Gustaf De Geer, som har varit den sammanhållande länken i det team av Vingejurister som rott i hamn ett av firmans historiskt sett största uppdrag.

- Vår utmaning var att göra en juridisk uppdelning av en koncern som bestod av 11 000 medarbetare och med en omsättning på 30 miljarder kronor. Att genomföra en försäljning av delar till flera olika intressenter. Samt se till att överföra verksamhet, läkemedelssystem och annat för varje apoteksdel

så de kunde fungera som självständiga enheter samt bibehålla servicen mot kunderna, berättar Carl Gustaf De Geer.

Vinge fick också som ett viktigt uppdrag i uppdraget ansvaret för att sälja enskilda Apotek till småföretagare – något som kallades för småföretagsprocessen.

- Det har varit juridiskt mycket krävande uppdrag med flera av Vinges olika rättsområden inblandade. Vårt teamwork inom firmans skulle förstås fungera smärtfritt rent juridiskt. Aktörerna i processen inklusive Vinge hade stränga krav på sig från uppdragsgivaren att det under hela den långa processen skulle vara en oavbruten läkemedelsförsörjning och högsta patientsäkerhet för kunderna på Apoteken.

- Jag vågar påstå att vi klarade båda uppgifterna på ett mycket bra sätt och det beror på det omfattande samarbetet som skedde mellan alla kompetenta medarbetare på samtliga våra svenska kontor. En stor del av vårt arbete har varit juridiska lösningar som vi inte tidigare använt oss av. Vi har brutit nya juridiska vägar, säger Carl Gustaf De Geer.

VINGE SOM ARBETSPLATS

I kunskapsintensiva företag utgör medarbetarna den i särklass viktigaste resursen. Vinge är inget undantag och våra skickliga medarbetare är nyckeln för vår framgång. För oss är det centralt att vara en attraktiv arbetsgivare - inte bara för alla som redan påbörjat sin karriär hos oss, utan även för de som vill komma vidare i sin karriär.

Vi arbetar aktivt med att vara ett självklart val för duktiga jurister som vill satsa på affärsjuridiken. På Vinge arbetar vi med intressanta företag och uppdrag och vi sätter ihop team som gör att du som nyanställd snabbt kommer in i hetluften med stöd av kompetenta och erfarna kollegor. Sammanhållningen på byrån värderas högt både professionellt och socialt. För att stärka gemenskapen och bredda kompetensen hos våra medarbetare anordnar vi en hel del aktiviteter och utbildningar. Vi har ett eget utbildningsprogram, Vingeakademien, som vi fortlöpande uppdaterar och vi uppmuntrar även våra anställda att gå kurser och seminarier som anordnas utan för byrån. Om det anses bidra till den professionella och personliga utvecklingen, erbjuds utlandspraktik som ett naturligt led i karriären. För att stärka den sociala gemenskapen anordnar vi återkommande konferenser och föreläsningar som hålls av externa och interna föreläsare på såväl grupp- som kontors- och byrånivå.

Landets juriststudenter är framtidens kollegor. För oss är det viktigt att ge en inblick i affärsjuridiken så tidigt som möjligt och vi erbjuder flera möjligheter för studenter att lära känna oss bättre.

VINGEVECKAN

Vinge anordnar varje år populära Vingeveckan. Årets version fick lysande recensioner av deltagarna. Ofta är det de personliga kontakterna som uppskattas allra mest. 30 engagerade och duktiga studenter väljs ut bland hundratals sökande runt om i landet. Under en vecka får de vara på plats på vårt kontor i Stockholm och få föreläsningar från såväl våra medarbetare som klienter, delta i förhandlingsspel och lära känna oss som jobbar på Vinge även i sociala sammanhang.



TALANGPOOLEN

Utvalda juristikstudenter jobbar extra hos oss. Talangpoolen är en bra chans för dig som student att bilda dig en uppfattning om vad yrket som affärsjurist innebär i praktiken och samtidigt tjäna lite extra pengar. För oss är talangpoolen en ovärderlig tillgång som stöd till våra team och en perfekt möjlighet att lära känna potentiella kollegor. Talangpoolen är ett samarbete med Nova 100, läs mer och ansök via www.nova100.se.

SOMMARNOTARIEPROGRAM

Varje sommar tar vi emot cirka 20 stycken sommarnotarier till våra kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö/Helsingborg. Anställningsperioden är mellan sex och tio veckor under juni, juli och augusti. Ansökan tar vi emot i början av året, alla lediga tjänster finns alltid listade på www.vinge.se/ansok.



UPPSATSPRAKTIK

Vi erbjuder kontinuerligt praktikplatser inom juridik till kvalificerade studenter. Det betyder att du som är juridikstuderande kan få möjligheten att praktisera hos oss inom ramen för ditt examensarbete. Som praktikant deltar du i arbetet i en arbetsgrupp och får en praktisk inblick i advokatyrket och vardagen på Vinge.

MÅNGFALDSPROJEKTET

Mångfaldsprojektet går ut på att bredda juristarbetsmarknaden genom att öka intresset för att studera juridik bland personer

med utländsk bakgrund. Mångfaldsprojektet riktar sig till ungdomar som nyligen börjat på gymnasiet. Mångfaldsprojektet sker i nära samarbete mellan Vinge och Ross Tensta och St. Botvids gymnasium i Stockholm, Angeredsgymnasiet i Göteborg och Malmö latinskola i Malmö.

Läs mer om Vinge som arbetsgivare på www.vinge.se eller följ våra karriärsidor på facebook, www.facebook.com/vinge.se.



VERKSAMHETSOMRÅDEN

Vinge har djup och bred kompetens inom affärsjuridikens samtliga områden. För att vi ska kunna möta och tillgodose våra klienters behov kan resurser lätt flyttas mellan arbetsgrupper beroende på ärendets komplexitet och storlek. Vi ser helheten och kan detaljerna.

ARBETSRÄTT

BANK & FINANS

BOLAGSRÄTT/CORPORATE COMMERCIAL

CORPORATE FINANCE

EU- & KONKURRENSRÄTT

FASTIGHETSÄTT

FOREIGN DESKS

FÖRSÄKRINGSÄTT

IMMATERIALÄTT & MARKNADSFÖRING

IT, TEKNIK & TELEKOM

MILJÖÄTT

MERGERS & ACQUISITIONS

OFFENTLIG UPPHANDLING

PROCESSÄTT

REKONSTRUKTION & OBESTÅND

SJÖ- & TRANSPORTÄTT

SKATTERÄTT

ARBETSRÄTT

Vinges arbetsrättsjurister hjälper nationella och internationella klienter med all typ av arbetsrättslig rådgivning. Vår arbetsrättsgrupp är en av Sveriges största och vi topprankas kontinuerligt i kundundersökningar och av internationella rankinginstitut. Med vårt internationella nätverk av arbetsrättsjurister kan vi hjälpa våra klienter på en global marknad.

För Vinges arbetsrättsjurister har 2010 fortsatt haft känningar av lågkonjunkturen och dess frågeställningar även om vi sett en positiv förändring jämfört med 2009. Särskilt i slutet av 2010 med ett ökat antal M&A relaterade uppdrag, ett område som blir allt viktigare och som sysselsätter allt fler hos oss.

Fortsatt rör många uppdrag dock frågor kring personalminskningar, förändringar av anställningsvillkor och andra kostnadsbesparingar på personalsidan. Vinge har under 2010 till exempel biträtt vid några av de större konkurserna, Elmo Leather och Elator.

I lågkonjunktrens spår ser vi också tydligt att benägenheten att träffa frivilliga uppgörelser i tvisteärenden minskar. Vi har haft en hel del domstols- och skiljeprocesser även under 2010. Vi har också haft en del stora och komplexa ärenden angående intrång i företagshemligheter, ett komplext område som är väldigt känsligt för alla inblandade parter.

Vinges uppdrag i samband med privatiseringen av apoteksmarknaden pågår fortfarande och även under 2010 har vi stöttat projektet med arbetsrättslig expertis. Mest centralt i apoteksuppdraget är arbetsgivarbytet och därmed analyser av pensions- och kollektivavtalsfrågor men även löpande rådgivning till de nystartade apoteksbolagen.

På den internationella sidan har vi lämnat omfattande specialrådgivning till multinationella företag rörande etablering av europeiska företagsråd, men också kring frågor om gränsöverskridande förvärv, exempelvis etableringen av europeiska bolag, SE-bolag och outsourcing utomlands av hela avdelningar. Ökad



förfrågan har också skett i relation till implementering och verkställande av EU-rättsliga direktiv och domar.

En del regelförändringar av central betydelse gjordes under 2010 och Vinge har bland annat haft en del seminarier kring de nya reglerna och har i och med regelförändringarna också sett en ökad andel diskrimineringsärenden.

BANK & FINANS

Vinge företräder såväl låntagare och långgivare som andra aktörer i alla typer av finansiella transaktioner och är sedan länge en av de ledande svenska advokatbyråerna i bank och finansbranschen. Vi har kapacitet att hantera allt från stora komplexa internationella transaktioner till mindre lokala ärenden.

Genom att förena kunskaper om den internationella bank- och finanssektorn med kunskaper om lokal lagstiftning och branschpraxis är vi en effektiv rådgivare i en allt mer globaliserad marknad. Vi har också lång erfarenhet som rådgivare till banker och andra finansiella institutioner kring etablering och verksamhetsfrågor. Vinge har vidare en bred erfarenhet av bilaterala och syndikerade lån, obligationsemissioner, obligationslåneprogram, strukturerad finansiering, projektfinansiering, förvärvsfinansiering, leasing, derivat och tillsyn samt tillståndsfrågor.

Under 2010 agerade Vinge rådgivare i flera betydande transaktioner, till exempel finansieringar av förvärv, fastighetsfinansieringar, andra projektfinansieringar samt obligationsemissioner. Den svenska marknaden påverkas av private equity och fastighetsrelaterade förvärv och fusioner, men också av lanseringen

av projektrelaterad finansiering vilket skapar ett stort behov av juridisk rådgivning. Spåren från den globala finanskrisen märks fortfarande i den svenska marknaden. Aktivitetsnivån bland internationella banker och finansiella institutioner återhämtade sig något under 2010, men året kännetecknades ändå av en fortsatt lägre aktivitet än före krisen. Krisen för eurozonen under 2010 påverkade också aktiviteten på den europeiska kapitalmarknaden, inte minst avseende utgivandet av obligationer. Trots detta har ett förhållandevis högt antal av medelstora till mindre transaktioner genomförts, flera med finansiering från utländska kreditinstitut. Antalet nya transaktioner har varit lägre än normalt men det har till stor del kompensats av ett stort antal refinansieringar och omförhandlingar som Vinge hjälpt klienterna med.

EXEMPEL PÅ TRANSAKTIONER

BESKRIVNING	KLIENT	VÄRDE (SEK)
Nya Karolinska Universitetssjukhuset – finansiering av projektet genom den globalt historiskt största PPP:n (Public Private Partnership) för ett sjukhus.	Syndikat av långgivare företrädda av BNP Paribas	19 miljarder
Bergvik Skog – refinansiering av säkerställd kreditfacilitet	Vinge företrädde Bergvik Skog	6 miljarder
Volvo Cars Corporation – projektfinansiering från EIB för miljövänligare bilar	Vinge företrädde Riksgälden	
Ardagh Group – lånefacilitet i samband med förvärv av Impress Metal Packaging	Vinge biträdde Ardagh Group	

BOLAGSRÄTT/CORPORATE COMMERCIAL

Bolagsrättsliga frågor genomsyrar de flesta av Vinges ärenden och är av central betydelse inom exempelvis olika typer av kapitalanskaffning, publika och privata samgående och förvärv samt börsintroduktioner och andra börsrättsliga frågor. Med en gedigen kompetens och bred erfarenhet inom dessa områden kan Vinge presentera nya och kreativa lösningar på våra klienters problem.

Vinge erbjuder kvalificerad juridisk rådgivning avseende ett brett spektrum av legala och kommersiella frågor som kan uppstå i klienternas dagliga verksamhet. Genom djupgående kännedom om branschpraxis, kommersiella avtal samt tillgång till Vinges övriga specialistkompetenser, kan vi förse våra kunder med adekvata lösningar avseende juridiska och kommersiella frågeställningar. Juristerna inom Corporate Commercial hanterar alla typer av juridiska och andra affärsrelaterade frågor med särskilt fokus på frågor inom generell bolagsrätt och kommersiella avtal.

Vinge bistår bland annat med granskning, upprättande och förhandling av en mängd olika avtalstyper inom områden såsom distribution, agentur, kommission och franchise, leverans och inköp, konsultuppdrag och tjänster samt joint ventures eller andra typer av samarbeten.

Vinges har ett starkt affärsmässigt fokus och omfattande erfarenhet av att biträda svenska och internationella klienter inom ovanstående områden. Flera av juristerna inom Corporate Commercial har även arbetat som bolagsjurister på stora svenska och internationella företag.



CORPORATE FINANCE

En global kapitalmarknad och ökad produktkomplexitet påverkar näringslivets kapitalförsörjning.

Den svenska kapitalmarknaden har under en rad år utvecklats från en lokal marknad till en del av en global marknad – en utveckling som Vinge varit mycket delaktig i. Många års erfarenhet och en ledande marknadsposition i Sverige placerar Vingens arbetsgrupp för Corporate Finance i en position som möjliggör hantering av mångsidiga projekt med komplexa frågeställningar.

Vinge har en bred erfarenhet av marknadens olika produkter och tjänster och tar aktivt del i utvecklingen av dessa. Vi företräder emittenter, investerare och andra aktörer på den svenska och internationella marknaden. Vi biträder vid uppköpserbjudanden, strukturering av nyemissioner och andra kapitalanskaffningar, till exempel private placements, värdepappers- och riskkapitalfonder, börsintroduktioner, incitamentsprogram för anställda, upprättande av prospekt, bolagsstämmor, inlösen- och återköpsprogram samt vid financial engineering.

EXEMPEL PÅ TRANSAKTIONER

BESKRIVNING	KLIENT	VÄRDE (SEK)
Academedia – Offentliga uppköpserbjudanden från Bure och EQT	Vinge företrädde Academedia	1 miljard
ByggMax – Börsintroduktion av ByggMax Group	Vinge företrädde Altor och ByggMax	1,3 miljarder
Qlik Technologies – Börsintroduktion av Qlik Technologies	Vinge företrädde Qlik Technologies	USD 750 million
Karo Bio – Equity-facilitet till och nyemission i Karo Bio	Vinge företrädde Azimuth Opportunity	500 miljoner
Medivir – Företrädesrättsemission och riktad emission i Medivir	Vinge företrädde Medivir	580 miljoner

EU- & KONKURRENSRÄTT

Vinge har Sveriges ledande specialister inom EU- och konkurrensrättens alla grenar.

Vinges specialistgrupp för EU- och konkurrensrätt är ledande i Sverige. Gruppen har cirka 25 jurister spridda över Vinges samtliga kontor i Sverige samt – sedan mer än 20 år – i Bryssel. Samtliga betydande inhemska och internationella publikationer rankar Vinges EU- och konkurrensrättsgrupp som helhet, och flera av medarbetarna individuellt, som ledande bland svenska och nordiska advokatbyråer. För att ge våra klienter en fullständig konkurrensrättslig analys och rådgivning samarbetar vi dessutom nära med ledande ekonomer på området.

KOMMERSIELLA AVTAL, FÖRETAGSFÖR- VÄRV, FUSIONER OCH JOINT VENTURES

Vare sig det rör sig om förvärvsanmälningar, misstänkta karteller eller andra påstådda regelöverträdelser bidrar vi med strategisk analys, ansvarar för projektledning och håller i kontakter med EU-kommissionen och nationella myndigheter.

MISSBRUK AV DOMINANS

Under 2010 har vi framgångsrikt medverkat i fall som påverkat rättsutvecklingen i Sverige och Europa:

- vi utformade ett åtgärds paket för Fortum Värme som eliminerade konkurrensverkets farhågor om överpris sättnig för fjärrvärme i Stockholm;
- vi fick för Tele2:s räkning medhåll av EU-domstolen om att marginalklämning utgör en självständig form av missbruk.

CIVILPROCESS

Tele2-ärendet är också ett exempel på de många skadeståndsvister (och skiljeförfaranden) med konkurrensrättslig anknytning som Vinge engageras i.



COMPLIANCE

Den effektivaste rådgivningen är dock den preventiva: vi designar strukturerade, skräddarsydda compliance-program, anpassade seminarier och manualer.

MONOPOL- OCH AVREGLERINGSFRÅGOR

Vi biträder klienter såsom Systembolaget och representerade svenska staten under utförsäljningen av Apoteket.

ALLMÄN EU-RÄTT

Vi har en unik insyn i EUs rättsliga och institutionella struktur och lång erfarenhet av EU-rättens tolkning, tillämpning och nationella implementering. Vi anlitas frekvent som ombud i svenska rättsprocesser och i ärenden inför EUs institutioner och domstolar gällande allt ifrån fri rörlighet för varor, personer, tjänster och kapital, till statsstöd, tekniska handelshinder, offentlig upphandling, finansmarknadsfrågor, skatte- och miljö rätt, och andra delar av rättsordningen som påverkas av EU-rätten.

FASTIGHETS RÄTT

Vinges fastighetsrättsgrupp erbjuder rådgivning till fastighetsbolag kring alla aspekter gällande försäljning, köp, exploatering, uthyrning och förvaltning av fastigheter. Efter ett par år av låga transaktionsvolymerna inom fastighetsområdet ser vi en tydlig ökning och uppdragen sysselsätter allt fler.

Vinges fastighetsrättsgrupp anses vara en av de främsta i Sverige och sysselsätter runt 25 jurister på kontoren i Stockholm, Göteborg och Malmö. Vi biträder i alla fastighetsrelaterade frågor och har lång erfarenhet inom området. Våra klienter är svenska såväl som internationella fastighetsbolag, traditionella industri-företag, myndigheter och kommuner. Vi företräder också många internationella investeringsfonder samt andra aktörer såsom banker, försäkringsbolag och andra finansiella institutioner.

Våra uppdrag innefattar bland annat köp och försäljning av både enskilda fastigheter och bolagiserade fastighetsbestånd, exploatering, kommersiell hyresrätt, joint ventures, fastighetsfinansiering, fondstrukturer och relaterade skattefrågor.

Under 2010 fick vi se en stark ökning på transaktionsmarknaden jämfört med föregående år. Flera stora fastighetstransaktionerna ägde rum i Norden under året och Vinge bistod med juridisk expertis. Till exempel företrädde Vinge Norwegian Property ASA i samband med försäljning av Norgani Hotels ASA där köpeskillingen uppgick till ca SEK 9,9 miljarder. Willhem AB vid deras förvärv av 11 100 hyresrätter i Stockholm, Göteborg, Malmö, Jönköping, Borås, Karlstad och Linköping med ett underliggande fastighetsvärde på drygt 7 miljarder kronor. Dagon AB i dess utökning av fastighetsbeståndet i Göteborg vid ett par tillfällen med ett sammanlagt fastighetsvärde på närmare 90 miljoner kronor. 2011 har även inletts med en positiv start och vi har haft flera stora transaktioner under årets början.



Även Vinges fastighetsrättsjurister har varit engagerade i uppdraget med att privatisera apoteksmarknaden. Avregleringen och omstruktureringen av apoteksmarknaden har sysselsatt medarbetare vid samtliga kontor med framförallt hyresfrågor även under 2010.

FOREIGN DESKS

Vinge har lång erfarenhet av att verka på en global marknad och våra uppdrag är till stor del internationella. Vi har ett brett kontaktnät med byråer över hela världen som står till våra klienters förfogande och Vinge är den svenska medlemmen i det globala affärsjuridiska nätverket Lex Mundi.

Vinge har egna kontor i Stockholm, Göteborg, Malmö, Helsingborg samt i Bryssel, Hong Kong och Shanghai men vår expertis sträcker sig mycket längre än så. Vi har till exempel en fransk, kinesisk, tysk och en östeuropeisk desk med kunskaper i juridik, språk och affärskultur inom respektive område.

Juristerna som arbetar vid Vingens olika foreign desks är experter på lokala förhållanden såväl gällande juridiska skillnader som affärsklimatet i stort. Vi ser oss inte bara som affärsjuridiska rådgivare, utan också som kulturella brobyggare och förhandlare.

FOREIGN DESKS SERVICE FÖR VÅRA UTLÄNDSKA KLIENTER:

- Vi erbjuder tillgång till Vingens expertis inom samtliga områden. Vinge är en av de ledande affärsjuridiska fullservicebyråerna i Sverige.
- Därutöver kan juristerna som arbetar i våra foreign desks språket och är väl insatta i de legala och affärsmässiga skillnader.
- När våra utländska klienter vill expandera sin verksamhet till Danmark, Norge, Finland eller Baltikum koordinerar vi med lokala juridiska ombud och tillhandahåller juridisk projektledning.

FOREIGN DESKS SERVICE FÖR VÅRA SVENSKA KLIENTER:

- Vi hjälper våra svenska klienter in på aktuell marknad. Vi tillhandahåller fullservice gällande juridik, antingen genom egna resurser eller i form av specialiserade lokala ombud från vårt omfattande nätverk. Vi underlättar kommunikation med lokala ombud samt hanterar juridisk projektledning och kostnadskontroll och har ett omfattande nätverk av advokatbyråer.
- Svenska klienter med affärsintressen utomlands får seamless service i alla ärenden som rör såväl svensk som utländsk rätt.



FÖRSÄKRINGSRÄTT

Vinge har lång erfarenhet och hög kompetens inom området försäkringsrätt. Vi har anlåtats i flertalet av de större strukturaffärerna på den svenska försäkringsmarknaden under det senaste decenniet. Vinge bistår löpande med rådgivning om försäkringsmarknaden och ser till att samspelet mellan banker, försäkringsbolag och andra finansiella institutioner fungerar.

De senaste åren har det försäkringsrättsliga området utvecklats en hel del. Vinge är framstående i utvecklingen och är ombud åt flera ledande svenska och internationella försäkringsbolag på löpande basis. Vi samarbetar kontinuerligt med våra specialgrupper inom närliggande områden, allt för att erbjuda en heltäckande affärsjuridisk rådgivning till våra klienter.

Våra klienter är både inhemska och internationella bolag inom försäkringsbranschen. Vi är också ofta rådgivare i försäkringsrelaterade transaktioner. Under 2010 arbetade vi bland annat intensivt med uppdraget i Aspis, där Vinge på uppdrag av Finansinspektionen varit bolagets likvidator. Vi arbetar även löpande med olika uppdrag för Solid Försäkringsaktiebolag. Andra exempel på uppmärksammade uppdrag under 2010 är försäkringsrelaterade frågor i samband med försäljningen av Norgani Hotels AS, där Vinge företrädde Norwegian Property ASA med försäljningen. Detta var en av de största fastighetstransaktionerna i Norden under 2010.

VI ÄR EXPERTER INOM FÖRSÄKRINGSRÄTTSLIGA FRÅGOR I SAMBAND MED

- Förvärv, överlåtelser, etablering, omstrukturering, finansiering och avveckling av försäkringsverksamheter
- Avtal inom försäkringsbranschen och tvister mellan försäkringsbolag.
- Ansvarsförsäkringar, t.ex. vad gäller produkt-, miljö-, styrelse- och professionsansvar
- Sjö- och transportförsäkring





IMMATERIALRÄTT & MARKNADSFÖRING

För de allra flesta företag är varumärket en av de viktigaste tillgångarna. Den kommersiella framgången ligger till stor del i att man identifierar, vårdar och optimerar värdet av sina immateriella rättigheter. Vinges specialister har bred erfarenhet av att hjälpa företag med såväl den strategiska planeringen och det praktiska genomförandet mot bakgrund av den juridiska analysen. Vi hjälper till att förhålla sig till lagar och regler inom området, det kan bli väldigt kostsamt att hoppa över en juridisk analys.

Immateriella rättigheter (såsom upphovsrätt, patenträtt, mönsterrätt och varumärkesrätt) utgör nyckeltillgångar i många av dagens mest framgångsrika företag. Teknikutvecklingen, ett ökat informationsflöde i samhället i stort och möjligheten att synas som kommersiell aktör i det offentliga rummet erbjuder både möjligheter och svårigheter inom området. Vi hjälper våra klienter med att framgångsrikt bevaka och försvara sina immateriella rättigheter inför domstolar och myndigheter, både i Sverige och i utlandet. Vi är väl förtrogna med de affärsmässiga villkoren för såväl etablerade företag som unga utvecklingsföretag, vilka behov av juridiskt stöd de har och erfarenhet av att tillgodose deras respektive behov.

Marknadsföringsområdet utvecklas snabbt. Företag kommunicerar med sin omvärld och sina kunder på alltmer sofistikerade, kreativa och differentierade sätt. Vi hjälper våra klienter att förhålla sig till regelverken mot bakgrund av att vi är väl insatta i det kommersiella värdet av kreativ marknadsföring. Vår kompetens omfattar dessutom hela det medierättsliga regelverket och de avtalsformer och branschöverenskommelser som används vid produktion och distribution inom mediebranschen.

Förutom rent immaterialrättsliga och marknadsföringsmässiga uppdrag är vi regelbundet engagerade i byråns samtliga projekt som har behov av IP-expertis. Här ser vi att området får allt större betydelse framförallt inom byråns transaktionsrelaterade rådgivning. Under 2010 har Vinge inom det immaterialrättsliga

området bland annat varit engagerade i Saabaffären och uppdraget med att privatisera den svenska apoteksmarknaden.

När det gäller varumärkesrätt har vi även tillgång till datoriserade bevakningssystem som tryggar att befintliga registreringar förnyas i tid innan de löper ut. Enkelt och kostnadseffektivt för stora såväl som små företag.

IT, TEKNIK & TELEKOM

Vinges specialistgrupp inom IT, teknik och telekom sysselsätter 25 jurister och är därmed en av de största i sitt slag i Sverige. Gruppen har varit aktiv i 20 år och vår specialistkunskap är heltäckande.

Vi agerar som juridisk och affärsmässig rådgivare åt både köpare och säljare av produkter och tjänster inom IT-området.

Gruppen bistår med juridiska lösningar vid till exempel systemupphandling, e-handel, implementering av datasystem, licensiering av programvara, SaaS- och moln-relaterade tjänster, tillhandahållande av Internet och andra onlinetjänster, outsourcing, persondataskydd och kryptering. Vi har granskat, upprättat och förhandlat alla typer av avtal som förekommer inom IT-området. Till exempel ger vi löpande biträde till QlikTech vid större europeiska licensieringsaffärer avseende QlikView. I samband med privatiseringen av Göteborgs Hamn har Vinge haft en central roll i hela processen vilket inom IT området inneburit outsourcing av IT- verksamheten för hela hamnen.

Vinge har även bred erfarenhet av internationella joint ventures, upphandling av telesystem, avtal och samarbeten för traditionella och IP-baserade teletjänster, bredbandstjänster, satellit-och kabel-TV. Ofta handlar det om stora, gränsöverskridande strukturaffärer. Gruppen har också bistått med råd vid avtalsförhandlingar mellan ledande nordiska satellitoperatörer och olika TV-bolag.

Gruppen är dessutom aktiv i samband med företagsöverlåtelser, börsintroduktioner och andra transaktioner. Vi genomför då granskningar av befintliga telekom och IT-avtal samt upprättar Transitional Servicesavtal och andra teknikrelaterade avtal. Ett exempel är då vi bistod vid noteringen av Qlik Technologies Inc. på NASDAQ Global Market.



MILJÖRÄTT

Miljöfrågor får en allt större betydelse. Vinges miljörettsgrupp, som består av cirka tio personer som arbetar med miljöjuridik, har märkt av en klart ökad efterfrågan under 2010.

Vinges miljörettsgrupp arbetar med miljörettsliga frågeställningar inom områdena miljö, hälsa och säkerhet. Vi arbetar även med den klimatrelaterade lagstiftningen, till exempel handel med utsläppsrätter.

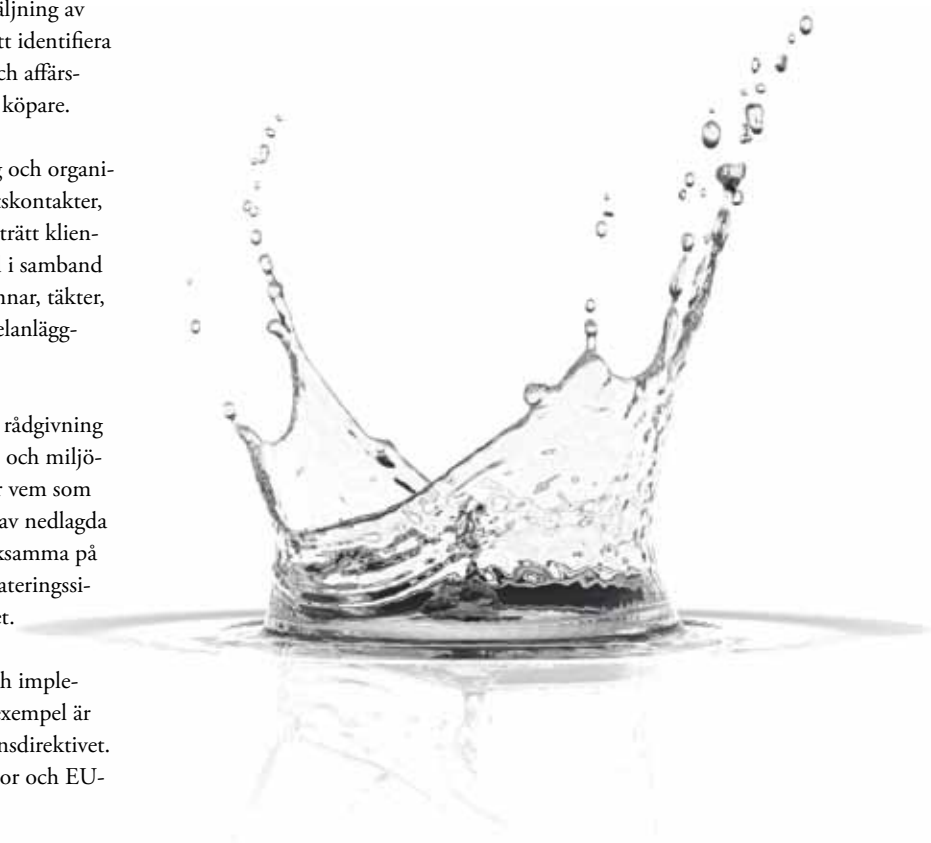
Vinges miljörettsgrupp engageras löpande av företag, organisationer och andra i samband med förvärv och försäljning av verksamheter och fastigheter. En viktig uppgift är att identifiera miljöjuridiska risker och att i avtal på ett relevant och affärsmissigt sätt fördela sådana risker mellan säljare och köpare.

Vinges miljöjurister lämnar råd och biträder företag och organisationer i bland annat tillståndsärenden, myndighetskontakter, tvister och regulatoriska frågor. Vi har under året biträtt klienter i olika tillståndsärenden och tvister. Till exempel i samband med etablering av vindkraft, vattenverksamhet, hamnar, tärter, processindustri, förbränningsanläggningar, livsmedelanläggningar, reningsanläggningar och avfallsdeponier.

Ett annat område där våra klienter ofta behöver vår rådgivning är vid ansvarsfrågor vid avhjälpande av förorenings- och miljöskador. Exempel på frågeställningar som hanteras är vem som har ansvaret för undersökning och efterbehandling av nedlagda industrideponier eller när flera företag har varit verksamma på en plats. Ansvarsfrågan kan aktualiseras av en exploateringssituation eller genom ett föreläggande från myndighet.

Vi bistår också med rådgivning gällande EU-rätt och implementeringen av EU-direktiv på nationell nivå. Ett exempel är det nya ramdirektivet för avfall och industriemissionsdirektivet. Vinge har miljörettspecialister på alla svenska kontor och EU-

rättslig expertis på kontoret i Bryssel. Miljörettsgruppen arbetar integrerat över Vinges samtliga kontor för en effektiv kunskaps-spridning. Via nyhetsbrevet Mark & Miljönytt får klienterna de senaste nyheterna och förändringarna inom rättsutvecklingen. Många av våra klienter deltar dessutom i miljörettsgrup-pens utbildningar och seminarier.



MERGERS & ACQUISITIONS

Mergermarkets årliga genomgång visar att Vinge åter fick en topplacering bland de advokatbyråer som gjort flest M&A-transaktioner i Norden under 2010.

Under 2010 var Vinge totalt rådgivare vid 65 transaktioner i Norden, motsvarande siffra för 2009 var 40 transaktioner. Detta placerade Vinge på en andraplats bland de nordiska advokatbyråerna.

Värdet av de transaktioner som Vinge varit rådgivare vid, 6 573 miljoner USD (motsvarande drygt 43 miljarder kronor) gav också en andraplacering bland de svenska byråerna. 2009 uppgick värdet på de transaktioner Vinge varit rådgivare i till 4 052 miljoner USD (motsvarande cirka 29 miljarder kronor).

Aktiviteten på M&A-marknaden ökade med 40 procent under 2010 jämfört med 2009 mätt i värde, men det motsvarade fortfarande endast 43 procent av värdet rekordåret 2007. Utvecklingen var blandad i Europa; Sverige var ett av länderna där M&A-aktiviteten ökade medan aktiviteten i Storbritannien, Spanien och Holland minskade.

Fokus hos Vingens M&A-grupp ligger på komplexa publika och privata transaktioner. Vi biträder våra klienter i fientliga och rekommenderade publika bud, private equity-sponsrade uppköp och strategiska förvärv och avyttringar i en mängd olika branscher. Förutom rent nordiska transaktioner, biträder vi icke-nordiska klienter i deras nordiska inkommande transaktioner och nordiska klienter i deras transaktioner utanför Norden.

Vingens mångåriga erfarenhet och breda specialistkompetens, förenat med vår projektledning och dokumentationsförmåga, möjliggör en snabb och effektiv transaktionshantering som ger en leverans av högsta kvalitet. Vår M&A-grupp arbetar sida vid sida med våra specialister, vilket betyder att Vinge kan erbjuda

rätt expertis i rätt fråga inom alla områden. Det är vår samlade erfarenhet och unika kompetens inom samtliga områden som gör oss till en stark ledande och aktör inom M&A.



EXEMPEL PÅ TRANSAKTIONER

BESKRIVNING	KLIENT	VÄRDE (SEK)
<p>Apoteket – omstrukturering av apoteksmarknaden (avtalen skrevs 2009/2010) Omreglering av den svenska apoteksmarknaden och avyttringar genom Apoteket AB (publ) av åtta så kallade klusterbolag innehållande totalt 465 apotek till Kronans Droghandel/KF, Altor, Priveq/Investor Growth Capital samt Segulah.</p>	Vinge har företrätt Apoteket Omstrukturering AB	5,9 miljarder
<p>Skånemejerier – försäljning av aktier i Proviva och bildande av joint venture. Försäljning av 51 procent av aktierna i Proviva till Danone och bildande av joint venture tillsammans med Danone med syfte att successivt öka Danones ägarandel till 100 procent inom 11 år</p>	Vinge biträder Skånemejerier	-
<p>MMG – försäljning MMG till Turner Broadcasting Europe Försäljning av aktierna i Millennium Media Group, ett mediehus som driver TV-kanaler i 53 länder, till Turner Broadcasting Europe, ett dotterbolag till Time Warner.</p>	Vinge företräder aktieägarna i MMG	-
<p>Lantmännen – försäljning av fastigheter Försäljning av 42 fastigheter som är utspridda över stora delar av Sverige till Hemfosa.</p>	Vinge företräder Lantmännen	350 miljoner
<p>Investor – förvärv av andel av Mölnlycke Health Care Förvärv av Morgan Stanley Principal Investments 34-procentiga ägarandel i Mölnlycke Health Care Group AB. Investor äger efter transaktionen 96 procent av Mölnlycke Health Care.</p>	Vinge biträder Investor	4,6 miljarder
<p>EGT – försäljning av Aleris EGT III säljer vårdkoncernen Aleris till Investor AB.</p>	Vinge företräder EGT	4,4 miljarder

OFFENTLIG UPPHANDLING

Vinge har lång erfarenhet av rådgivning kring offentliga upphandlingar till såväl leverantörer som upphandlande myndigheter. Vi hjälper våra klienter med upphandlingens samtliga faser och vår specialistgrupp är högt ansedd inom området.

Under 2010 trädde flera nya regler i kraft, bland annat avseende myndigheters rätt att i vissa fall ingå avtal direkt med hel- eller delägda bolag (det så kallade Teckal-undantaget) och möjligheten att ogiltigförklara avtal som ingåtts i strid med vissa av reglerna i upphandlingslagstiftningen. De nya reglerna har medfört en hel del utredningsuppdrag och projekt för klienters räkning, till exempel med att anpassa hela organisationens upphandlingssystem och affärsupplägg till de nya reglerna. 2010 var överlag ett aktivt år för specialistgruppen som förutom anpassningar till de nya reglerna arbetade med processer, utredningsuppdrag såväl som löpande rådgivning.

Vi är ofta rådgivare kring genomförandet av upphandlingar som till exempel PPP/OPP samt för att granska förfrågningsunderlag och anbud, delta i förhandlingar och biträda i överprövningsmål i förvaltningsdomstolar samt skadeståndsmål i allmänna domstolar.

Vi arbetar vid behov ofta tillsammans med Vinges specialister inom närliggande områden såsom processrätt och EU-rätt. Samarbetet sker självklart även mellan våra kontor vilket gör att vi kan tillhandahålla skräddarsydda team och säkerställa resurser i stora, komplexa och tidsknappa ärenden.

Vi arrangerar egna seminarier i Vinges regi samt anlitas ofta för att leda externa seminarier och utbildningar, framförallt när det gäller utvecklingen av lagstiftning och praxis i EU och Sverige.

PROCESSRÄTT

Med fler än 50 verksamma jurister är Vinges process- och tvistelösningsgrupp en av de största i Skandinavien. Med ett särskilt fokus på internationella skiljeförfaranden är målet att växa ytterligare.

Gruppen hanterar kommersiella tvister på alla nivåer i de svenska domstolarna med ett särskilt fokus på internationella skiljeförfaranden såväl i Sverige som utomlands, vid skiljedomsinstitutet på Stockholms Handelskammare och den Internationella Handelskammaren.

Gruppens storlek och de erfarna juristerna gör att Vinge har möjlighet hjälpa klienterna med komplexa och dokumentintensiva ärenden. Med en internationell och mångspråkig grupp hanteras ärenden under olika jurisdiktioner, i Sverige och utomlands.

Flera av gruppens medlemmar utses regelbundet som skiljemän i såväl kommersiella skiljeförfaranden – hos Stockholms handelskammares skiljedomsinstitut (SCC), Internationella handelskammarens skiljedomsinstitut (ICC) och London Court of International Arbitration (LCIA) bland annat – som i investeringstvister hos International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID) i Washington D.C.

Vinge är rankad som en av världens ledande byråer för internationella skiljeförfaranden av Global Arbitration Review.



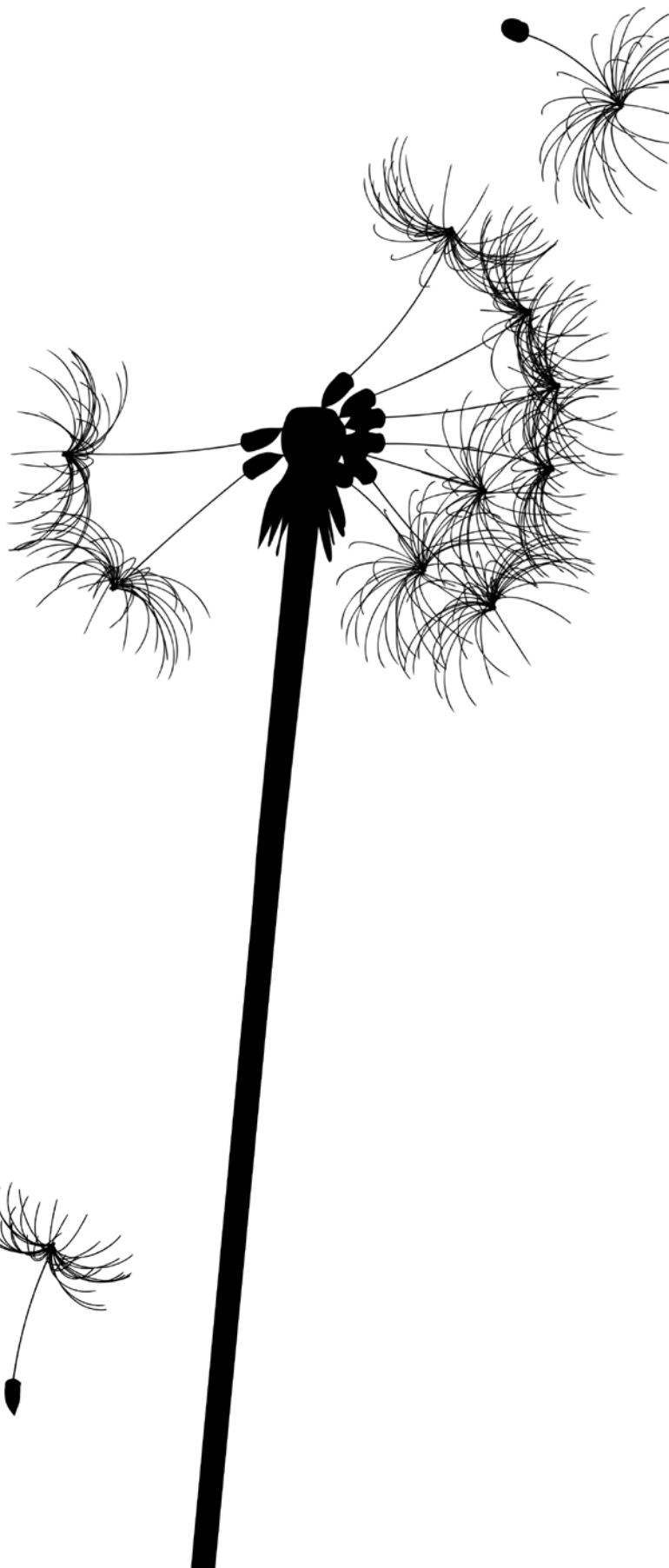
REKONSTRUKTION & OBESTÅND

Vinge ger heltäckande service inom obeståndsrätt och rekonstruktioner. Som en följd av en relativt sett stabilare världsekonomi under 2010 har andelen stora obeståndsuppdrag minskat jämfört med 2009, medan andelen små och medelstora uppdrag varit konstant. Vinge har varit rådgivare åt såväl aktieägare, långgivare som låntagare.

Vi biträder båda sidor inom obeståndsrätten, antingen det insolventa företaget eller dess fordringsägare. Obestånd har på senare tid ofta kommit att handla om rekonstruktion. För Vinge är det en självklarhet att se möjligheterna och vi rekonstruerar där så är möjligt.

Gruppen samarbetar med Vinges övriga specialistgrupper i transaktioner där gruppens expertkunskaper efterfrågas. Därutöver har Vinge etablerade relationer med utländska och internationella advokatbyråer som också arbetar med obestånd och rekonstruktion. Vi hjälper även internationella investerare med rådgivning vid gränsöverskridande finansiering.

Vinges rådgivning omfattar också hantering av avvecklingsförfaranden, konkursförvaltare, rekonstruktionsuppdrag, ackordsförfaranden, frivilliga rekonstruktionsförfaranden, likvidationer samt att biträda vid domstolsprocesser avseende kredit- och obeståndsfrågor.





SJÖ- & TRANSPORTRÄTT

Vinges specialistgrupp inom sjö- och transporträtt är en av Sveriges största och är rankad som en av de ledande i Sverige på området av Chambers & Partners och andra oberoende publikationer.

Vinges specialister på sjö- och transporträtt arbetar på kontoret i Göteborg, där Vinge traditionellt har en omfattande verksamhet inom sjöfartsnäringen. Medarbetarna i specialistgruppen har uppdrag för bland annat svenska och utländska rederier, sjöförsäkringsbolag och banker. Uppdragen rör till exempel avtalsskrivning, finansiering, biträde vid tvister och allmän rådgivning. Dessutom anlitar bolag regelmässigt Vinge för rådgivning rörande logistikavtal och förhandling av ramavtal för transporter.

Under 2010 har omfattande rådgivning skett avseende omstrukturering av rederier, skattefrågor och utflaggningsfrågor. I samband med detta har gruppen också biträtt och givit råd i näringspolitiska och EU-rättsliga frågor. Som en följd av marknadsklimatet inom shipping har efterfrågan ökat på obestandsrelaterad rådgivning.

Vinges sjö- och transporträttsgrupp har under året fått förtroendet att biträda parter i ett flertal svenska och internationella skiljeförfaranden. Dessutom har gruppen varit ombud i svenska domstolsprocesser rörande samtliga transportslag. Vinge har också bistått med sin specialistkunskap till andra svenska och utländska advokatbyråer vid sjörättsliga tvister.

SKATTERÄTT

Vinges skatterättsgrupp erbjuder sina klienter kvalificerad rådgivning kring skatterelaterade frågor. Vi rådgör klienter i svenska skattefrågor i samband med köp och försäljning av företag, börsnoteringar samt skattedrivna omstruktureringar i både svensk och internationell miljö.

Skattegruppen har en bred och långvarig erfarenhet av kvalificerad skatterådgivning. Det innebär att vi bistår klienter och tillgodoser deras affärs mål. Under 2010 har Vinge framgångsrikt biträtt klienter i mer än 100 skattemål, som alla utfallit till fördel för våra klienter.

Därtill har Vinge en stor marknadsandel som skatterådgivare vid etableringar av helsvenska Private Equity-fonder och liknande investeringsstrukturer. Vi bistår även klienter med kvalificerad rådgivning gällande mervärdesskatt, tull och annan typ av indirekt beskattning. Vår vardag består i att ge våra klienter råd kring svensk och internationell skattehantering, köp och försäljning av företag, bolagsbildningar, rekonstruktion, offentliga anbudsförfaranden och noteringar, projektfinansieringar, moms och annan typ av indirekt beskattning, frågor rörande anställda som framtagande och implementering av incitaments-system samt ut- och hemflyttning. Skatteprocesser är en stor del av gruppens verksamhet.

VINGE TOPPRANKAS

Vinge fortsätter att vara i topp i flertalet rankinglistor för 2010 bland advokatfirmor i Sverige och Norden. Vinge omnämns kontinuerligt av de ledande juridiska rankinginstituten såsom Chambers Global, Chambers Europe, IFLR1000, Legal 500 och PLC Which Lawyer – både som byrå och för specialistområden samt enskilda advokater.

CHAMBERS EUROPEAN GUIDE (CHAMBERS AND PARTNERS)

Vinge topprankas inom tolv av femton områden: Arbitration, Banking & Finance, Capital Markets, Competition/European Law, Corporate/M&A, Employment, Private Equity, Real Estate, Restructuring/Insolvency, Shipping, Tax och TMT.

CHAMBERS GLOBAL GUIDE (CHAMBERS AND PARTNERS)

Vinge topprankas inom fyra av sex områden, Banking & Finance, Capital Markets, Corporate/M&A och Restructuring/Insolvency

LEGAL500

Vinge topprankas inom områdena Banking & Finance, Capital Markets, Corporate & Commercial, EU & Competition, Energy, Employment, Insurance och M&A.

PLC WHICH LAWYER

Vinge topprankas inom områdena Banking & Finance, Capital Markets, Competition Antitrust, Corporate/M&A, Insurance, Investment Funds, Labour and Employee Benefits, Private Equity & Venture Capital och Telecommunications, Media and IT.

IFLR1000

Vinge topprankas inom områdena Banking & Project Finance, Capital Markets och M&A.

GAR100 – GUIDE TO SPECIALIST ARBITRATION FIRMS 2010

Vinge är bland de 25 främsta i Global Arbitration Reviews ranking av världens mest framstående advokatfirmor inom internationella skiljeförfaranden.

GCR 100 - GUIDE TO SPECIALIST COMPETITION FIRMS 2010

Vinges konkurrensrättsgrupp rankas i den bästa kategorin Elite i Sverige. Det framgår av GCR 100, A guide to the world's leading competition law and economic practices.





www.vinge.se

STOCKHOLM
Smålandsgatan 20
Box 1703
111 87 Stockholm
Sweden
Tel: +46 8 614 30 00
Fax: +46 8 614 31 90

GÖTEBORG
Nils Ericsonsgatan 17
Box 11025
404 21 Göteborg
Sweden
Tel: +46 31 722 35 00
Fax: +46 31 722 37 00

MALMÖ
Östergatan 30
Box 4255
203 13 Malmö
Sweden
Tel: +46 40 664 55 00
Fax: +46 40 664 55 01

HELSINGBORG
Stallgatan 4
Box 1064
251 10 Helsingborg
Sweden
Tel: +46 42 24 80 80
Fax: +46 42 24 80 85

BRUSSELS
Rue du Luxembourg 3
1000 Brussels
Belgium
Tel: +32 2 501 07 00
Fax: +32 2 501 07 07

HONG KONG
2003 Hutchison House
10 Harcourt Road
Central
Hong Kong
Tel: +852 25 23 61 49
Fax: +852 28 10 53 43

SHANGHAI
Room 1206-1209
Shanghai Times Square
93 Huai Hai Zhong Road
200021 Shanghai
PR China
Tel: +86 21 53 82 01 96
Fax: +86 21 53 82 23 53